

24.8.2016

לכבוד חברי הנהלת איגוד הגולף בישראל

הנדון: דו"ח בקורת איגוד הגולף לתקופה 1.8.2015-31.7.2016

א.ג.ג,

ברצוננו להביא לידיעת חברי האיגוד את הממצאים וההמלצות הבאות:

1. גזברות:

ההנהלה מתקשה לאייש את תפקיד הגזבר. מאז פטירת ירוחם ז"ל התחלפו 3 גזברים, כאשר תקופה לא מבוטלת התפקיד לא היה מאויש בכלל. תפקידי הגזבר כולל: הכנת תקציב שנתי, מעקב אחרי התקציב, הכנת רשימות רלוונטיות לשיבות הנהלת האיגוד וכו'. בפועל בוצעו חלק מפעולות אלה על ידי היו"ר. חלק מבעיית האיוש נובע מהדרישה, על פי התקנון, למנות גזבר מתוך חברי הנהלת האיגוד. אנו ממליצים לבצע שינוי בתקנון, אשר יאפשר למנות גזבר מתוך עמיתי האיגוד, במידה ולא ימצא חבר מתוך חברי הנהלה. הגזבר חותם על שיקים עבור הוצאות אשר אושרו על ידי יו"ר האיגוד ובמסגרת תקציב מאושר. יש לציין שהיו"ר לא חותם על שיקים.

2. תקציבים

לאור השינוי המהותי בהכנסות האיגוד קיבלנו הסברים לסיבות הירידה בהכנסות בשנה האחרונה לעומת שנים עברו:

א. הכנסות מהטוטו ומינהל הספורט - לאור החלטות ועדת בורוביץ ולובצקי נקבעו קריטריונים חדשים לקבלת תקציבים מהמדינה. הקריטריונים החדשים הרעו במידה רבה עם ענף הגולף.

ב. מינהל הספורט דורש פרטים על תחרויות ומספר המשתתפים על מנת לתמוך כספית באיגוד. היו מקרים שהאיגוד לא קיבל פירוט שמות המשתתפים ממועדון קיסריה, דבר שהיה מאפשר קבלת תמיכה.

ג. קיים קושי גדול לגייס ספונסרים - לאור המגבלה שלא ניתן לגייס חברה מתוך הענפים בהם קיימים ספונסרים במועדונים.

ד. גביית דמי חבר מעמיתים - לאחרונה הייתה ירידה בהכנסות מדמי חבר ממועדון קיסריה. לעומת מועדון געש, אשר גובה את דמי החבר במקביל לחידוש חברות במועדון, נוהג מועדון קיסריה לגבות את דמי החבר בנפרד.

לאור חילוקי דעות עם האיגוד הפסיק מועדון קיסריה לגבות דמי חבר למשך כחודש ימים, אך חידש את הגביה לאחר מכן.

ה. קרנות פרטיות לתמיכה בגולפאים צעירים. חשוב לציין שכספים המיועדים לגולפאים אלה יעברו דרך האיגוד וזאת משני טעמים.

1. הגדלת תקציב ההכנסות ומניעת הפחתת תמיכה ממשלתית כאשר ההוצאות מנהלה והכלליות עוברות אחוז מסוים מההכנסות.
2. מהחשש שהגולפאים הצעירים יאבדו את סטטוס החובב שלהם במידה ויקבלו תמיכה ישירות מספונסרים פרטיים.

ו. בצד ההוצאות יש לציין עליה בעלויות השימוש במגרש בקיסריה לצורך קיום תחרויות האיגוד.

המלצות בעניין גיוס כספים:

1. יש להגביר את המאמצים להגברת גיוס כספים מגורמים ממשלתיים ופרטיים. למטרה זאת אנו ממליצים למנות ועדה המורכבת מהיו"ר ועוד 2 חברים אשר יטפלו בנושא. עמיתים אלו, לאחר אישור בחירתם בהנהלה, יכולים גם להיות עמיתים שאינם חברי הנהלה.
יש לצרף עמיתים מוכשרים ובעלי מהלכים במוסדות הרלוונטיים, ו/או עם הקשרים מתאימים.
2. יש לשמור על מערכת יחסים קורקטית וחברית עם הנהלת מועדון קיסריה, על מנת להגיע לגביה מקסימלית של דמי חבר מעמיתים חברי המועדון.
3. אישור תקציב שנתי
בשנת 2016 פועל האיגוד, עד לתאריך כתיבת דו"ח זה, ללא תקציב שנתי מאושר. יש להקפיד על אישור תקציב שנתי, לפני תחילת השנה התקציבית. כמזכיר יש להקפיד על דיווח ביצוע מול תקציב, לפחות 3 פעמים בשנה.
4. מני חברי הנהלת האיגוד
לתקופה של כ-8 חודשים, בין נובמבר 2015 ליולי 2016, היו רק 3 עמיתים כנציגי מועדון קיסריה, במקום 5 נציגים כנדרש על ידי התקנון. על מנת לקיים את דרישות התקנון יש לדאוג למנות את הנציגים החסרים תוך תקופה סבירה.
5. פעילות הדרכה
אנו רוצים לציין את חשיבות נושא הדרכות מאמני הגולף, נדרש שהמאמנים יקבלו הסמכת ה-PGA.
כמו כן מאחר ויש היום רק שופט מוסמך אחד, אשר גילו מתקרב לגיל 80, יש לדאוג לשלוח מועמדים/ים לקורס שופטים.
6. הנדיקאפ
לאחר שנים בהם לא היה הסכם עם ה-EGA, נחתם הסכם אשר מאפשר לאיגוד להנפיק תעודות הנדיקאפ רשמיות לתחרויות.
7. נוהלי עבודה באיגוד
יש לציין לטובה את נושא כתיבת ספר הנהלים אשר נכנס לתוקף באישור הנהלת האיגוד.
8. נסיעת יו"ר האיגוד לאולימפיאדה
קיבלנו הסבר מיו"ר האיגוד, שעלות הנסיעה לאולימפיאדה ממומנת על ידי הועד האולימפי ולא מתוך כספי האיגוד.
9. עבודת צוות
התרשמנו שיו"ר האיגוד משקיע עבודה רבה בענייני האיגוד, אך שהוא עושה זאת לבדו, למעט עבודה בעניין ההנדיקאפ ועבודות הנהלת החשבונות והמזכירות.
אנו מציעים למנות חברים להנהלה מצומצמת וועדות משנה, על מנת להגיע להישגים רבים יותר.

בברכה חברי ועדת בקורת,

חנן אשד ז'ול פולק